



DOSSIER DE PRESSE

PRESS KIT

AVRIL / APRIL 2008

## SOMMAIRE

- Communiqué de presse :
  - Schéma d'organisation
  - Carte des localisations des sièges sociaux du groupe et des filiales
- Les clients : *des noms prestigieux du marché passagers et cargo*
  - Carte des clients cargo
  - Carte des clients passagers et ACMI
- La Flotte : *un outil de développement*
  - Carte des positionnements des avions
- Le réseau : Carte du réseau cargo groupe
  - Carte des 10 premières destinations passagers
- Le Quick-Change : *une activité unique dans le transport aérien*
- L'actionnariat du groupe
- Air Contractors en quelques dates
- Europe Airpost en quelques dates
- Les résultats 2007 d'Europe Airpost : *une année de diversification et de croissance*
- Un groupe de filiales pour chaque activité
- Photos



## **La constitution d'un groupe international majeur de services aériens**

**Air Contractors vient d'acquérir la compagnie Europe Airpost, auparavant détenue par La Poste. Air Contractors est la filiale aérienne de la Compagnie Maritime Belge et de 3P Air Freighters, filiale de la division Private Equity de la société d'investissement belge Petercam. La transaction entre Europe Airpost et Air Contractors donne naissance à un nouveau groupe de transport et de services aériens, idéalement positionné pour répondre aux besoins d'un marché spécifique.**

### **Une offre de services unique**

Les fortes synergies développées entre les différentes branches d'activité du groupe, le place dans une situation unique pour offrir au marché une gamme de services étendue.

Cette offre de services aériens comprend 4 lignes de produits principales :

- le transport de fret,
- le transport de passagers,
- le leasing opérationnel d'avions,
- la maintenance, l'ingénierie et le support dans la fourniture de pièces détachées.

Ces lignes de produits sont offertes au sein du groupe par trois branches regroupant :

- les compagnies aériennes,
- les sociétés d'ingénierie, les ateliers de maintenance et les sociétés de support aéronautique,
- les sociétés de leasing.

### **Des talents, des moyens et des équipements adaptés pour répondre aux besoins du marché**

- Des équipes rassemblant 800 personnes environ,
- Une flotte de 61 avions, dont 33 exploités directement et 28 loués coque nue auprès de compagnies aériennes clientes,
- Un chiffre d'affaires prévisionnel de 350 millions d'euros,
- Des réseaux de transport de passagers et de fret principalement déployés sur l'Europe et le bassin méditerranéen,
- Un savoir-faire de vols à la demande en Afrique et en Amérique du Nord,
- Un groupe centré sur la satisfaction de ses clients et acteur de développement durable.

## **Des perspectives ambitieuses**

Le groupe constitué par Air Contractors et Europe Airpost veut profiter de sa position forte et reconnue sur le marché pour maintenir sa croissance et offrir des solutions globales pour ses clients actuels et futurs, en :

- renforçant son degré d'implication avec ses principaux clients de transport de fret ;
- établissant de nouvelles opportunités avec les intégrateurs majeurs, les offices postaux nationaux et les compagnies aériennes leaders au niveau mondial ;
- développant le business modèle de l'utilisation de Boeing 737 Quick-Change (avion cargo / passagers) fondé sur sa flexibilité ;
- continuant d'offrir du transport aérien de passagers de haute qualité ;
- élargissant son portefeuille de clientèle pour ses activités de leasing, de manière équilibrée, tant dans le domaine du transport de fret que dans celui du transport de passagers ;
- optimisant les synergies entre les différentes filiales du groupe, afin de proposer au marché une offre de services globale et inédite ;
- enrichissant son offre de services de maintenance et de fourniture de pièces détachées pour les ATR, les Shorts, les Boeing 737 et les Airbus A300, de compagnies clientes et de la flotte du groupe.

**Jean-François Dominiak**, Directeur Général de Europe Airpost : *« Les marchés du transport de passagers et du transport de fret connaissent actuellement une croissance sans précédent dans le monde. Grâce à nos compétences, nous sommes prêts à offrir à nos clients actuels, ainsi qu'à nos prospects, des solutions globales comprenant, au-delà des du seul transport aérien traditionnel, des opérations de gestion de flotte, de leasing opérationnel d'avions coque nue et de support de maintenance. L'ensemble de nos équipes est très motivé pour relever ce challenge de haut niveau. »*

**Hugh Flynn**, Directeur Général du Groupe : *« Les activités d'Europe Airpost complètent celles d'Air Contractors, de même que les activités d'Air Contractors complètent celles d'Europe Airpost. Ensemble, nous formons la base d'un nouveau groupe d'aviation majeur, composé non seulement de nos deux compagnies aériennes, mais également de sociétés de leasing et d'ingénierie. Notre objectif commun et passionnant est de devenir « le » groupe d'aviation leader, centré sur le développement de services aériens cargo et passagers, de niveau international et dans le monde entier. »*

### **Contacts :**

Europe Airpost : Corinne Chantegrelet - Responsable Communication

[cchantegrelet@europeairpost.fr](mailto:cchantegrelet@europeairpost.fr) / +33 (0)1 48 17 75 51

Air Contractors : Liz Daly - Communication Officer

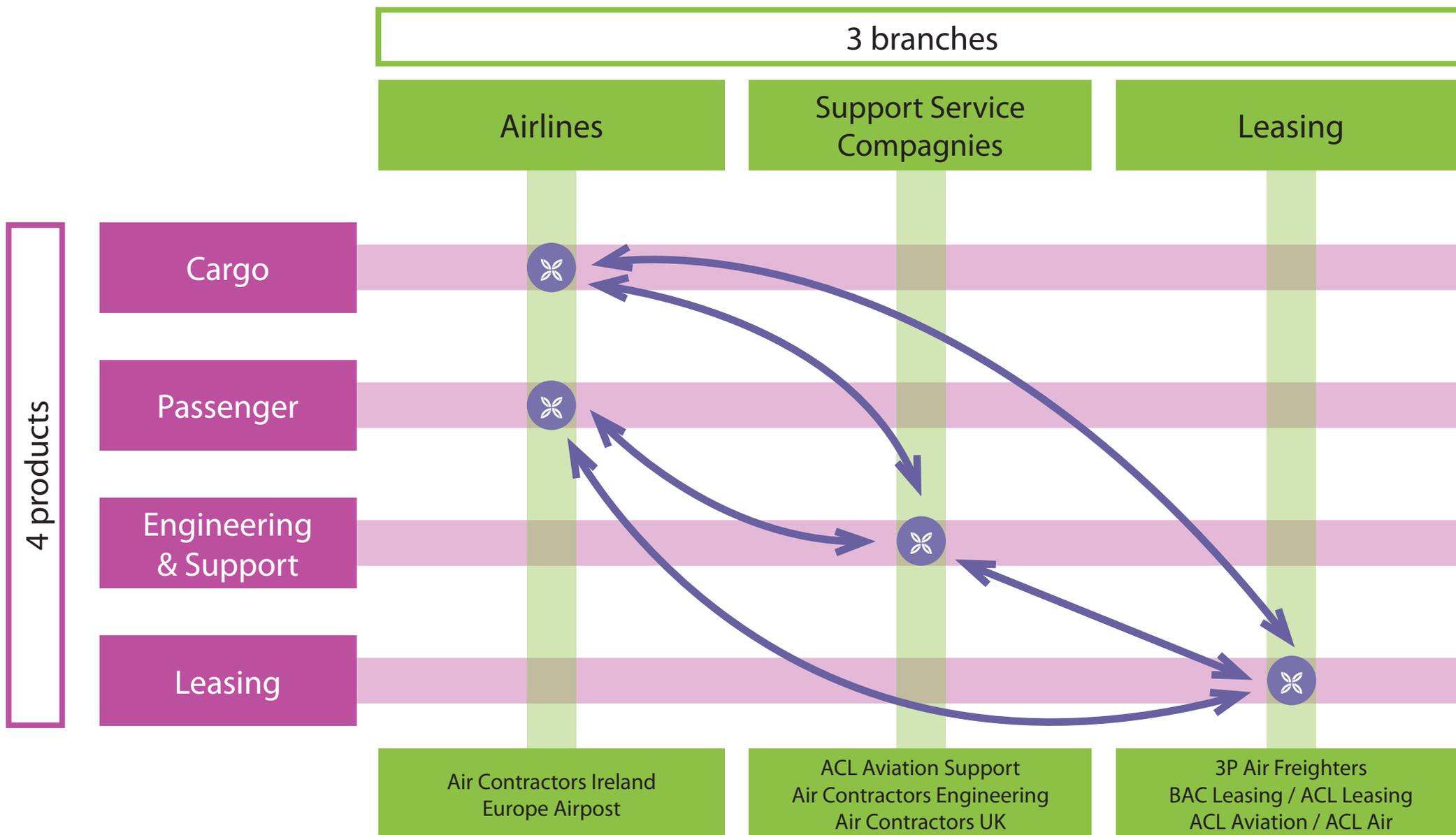
[LDaly@aircontractors.com](mailto:LDaly@aircontractors.com) / +353 1 8121903

Groupe : Claude Foucault - Conseil en Communication

[clfch@laposte.net](mailto:clfch@laposte.net) / +33 (0)6 80 12 56 44

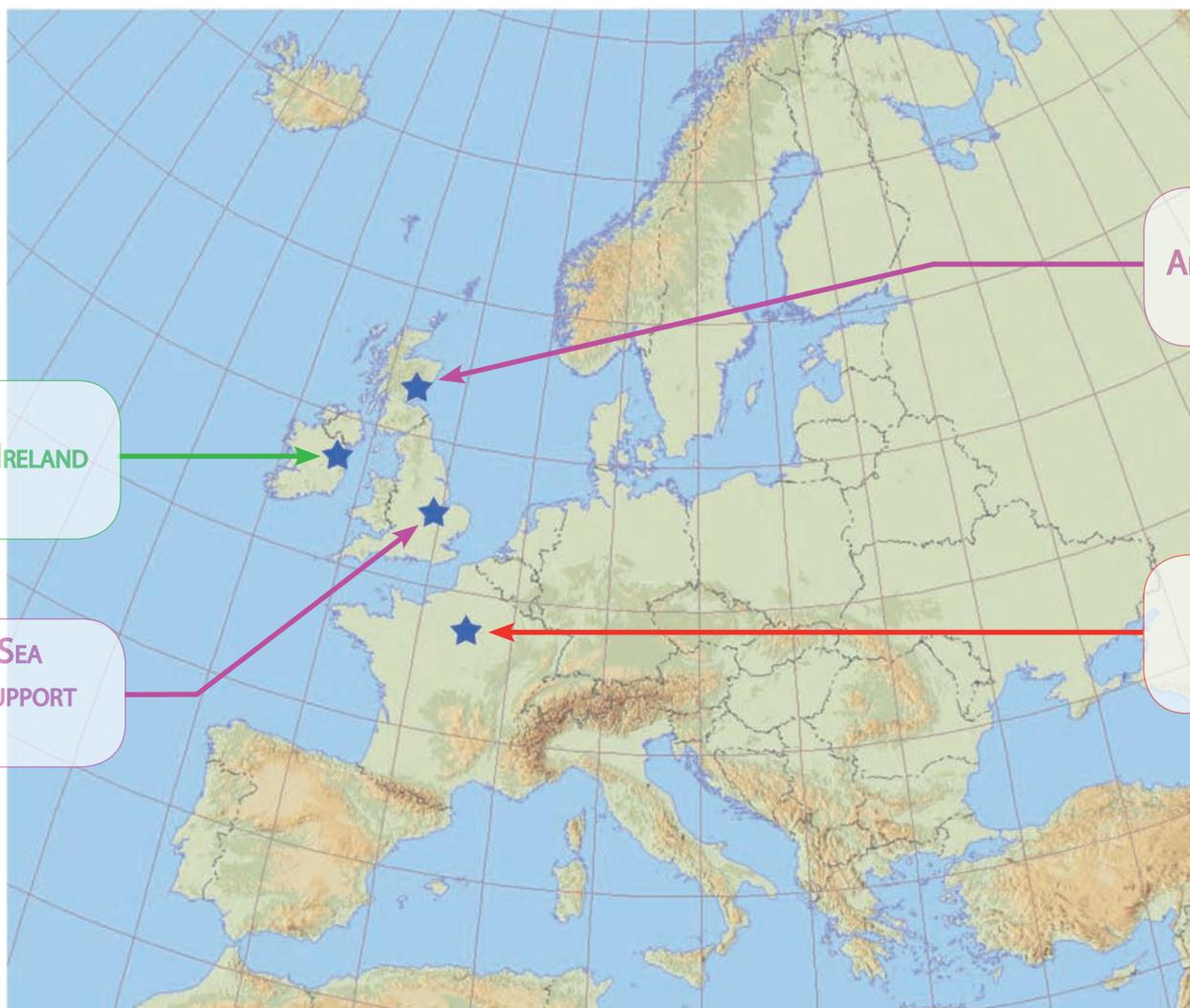
SCHÉMA D'ORGANISATION

ORGANIZATION CHART



LOCALISATION DES SIÈGES SOCIAUX DU GROUPE ET DES FILIALES

HEADQUARTERS AND SUBSIDIARIES OFFICES



DUBLIN  
AIR CONTRACTORS IRELAND  
(AIRLINE)

SOUTHEND ON SEA  
ACL AVIATION SUPPORT  
(SUPPORT)

EDINBURGH  
AIR CONTRACTORS ENGINEERING  
(SUPPORT)

PARIS  
EUROPE AIRPOST  
(AIRLINE)

## **Les clients : des noms prestigieux du marché passagers et cargo**

Constitué de différentes entités complémentaires, le nouveau groupe aérien formé par Air Contractors et Europe Airpost est un ensemble cohérent de compétences au service des clients.

Ce groupe, grâce à ses compagnies d'aviation, de service et de leasing, offre à ses clients des moyens performants alliés à une grande souplesse d'utilisation, avec un niveau élevé de qualité de service, de régularité et de ponctualité.

Il offre :

- du transport de passagers pour des voyagistes et des compagnies aériennes,
- du transport de fret express de nuit pour des opérateurs colis, intégrateurs internationaux et des postes européennes, sur des bases régulières dans le cadre de contrats ou ponctuellement en vols à la demande,
- des services d'ingénierie, de maintenance et de négoce de pièces détachées aéronautiques aux compagnies aériennes,
- des solutions de leasing opérationnel d'avions passagers et cargo « coque nue » aux compagnies aériennes.

Le groupe compte parmi ses clients les plus grands noms des intégrateurs, des postes européennes, des voyagistes internationaux et des compagnies aériennes.

## **LES RÉFÉRENCES CLIENTS**

---

### **Clients passagers :**

Héliades, Club Méditerranée, Fram, Gestair, Aeroviaggi, Probtpt, Ollandini, Verdié Voyages, Budget Travel, Airpartner, Croisieurope, Top of Travel, L'Envol, Thomas Cook, 1001 Soleil, Btp Vacances, Voyamar, Hunt & Palmer, Look Voyages, Sky Challenge, Promovacances, Avifrance, Thalasso N1, Avico, Couleur Voyages, Aviacharter, Voyages Internationaux, Donatello, Salaun, Airmasters, Aerobalear, Chapman Freeborn, Goodwill, Pilgrimages, Vivatours, Ovest Destination Italie, Reportair, Brokavia, Prosky, Air Broker Italia, Isram, Bipel, Skycharter, Air Partner Espagne, Empty Leg Broker, Air Partner Autriche, Jettours, Aerobroker, Jet Air, Sicilissimo, Hunt & Palmer Spain, Aero Services, JCD Conseil, Plein Vent, Sky Project, Air Partner UK, ICS, Pan Européenne.

### **Clients ACMI :**

Brussels Airlines, Tunisair.

### **Clients cargo :**

La Poste, Chronopost, Coliposte, Federal Express, DHL, TNT, Amapola (Swedish Posten), Ciblex, GLS, NMPP, Royal Mail, Oil Spill Response Limited, Bridges Worldwide, First Air, Higgs, Jet2.Com, DC Thompson, IBM, ACS, Air Rep, Air Partner, Chapman Freeborn, Westair Sweden.

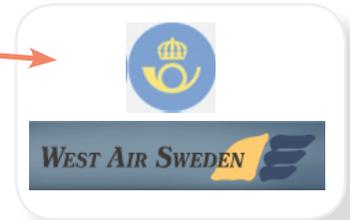
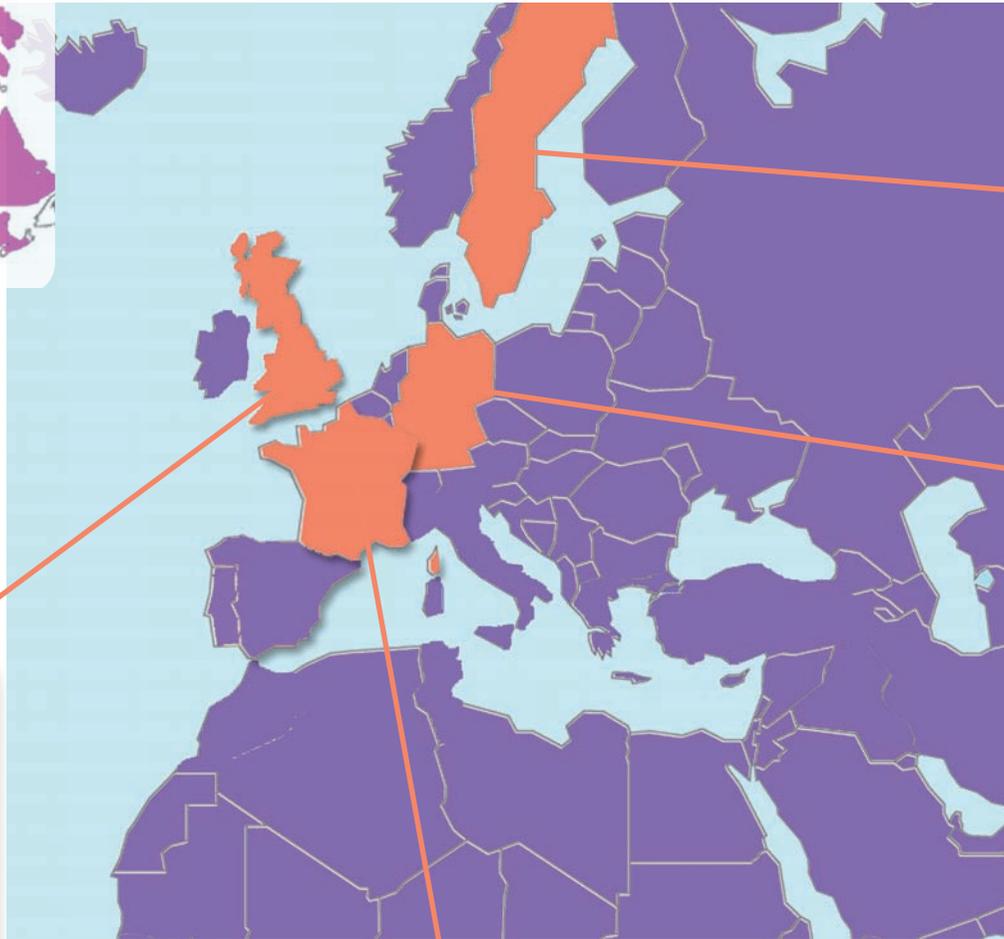
### **Clients leasing :**

DHL, CSA, Fly 540, 2moro Group, Knight Aviation.

### **Clients support :**

BA Citiflyer, Swiftair, Farnair, Aer Arann, MNG, HD Air, M7 Aero, L3 Vertex, Turbo Resources, Anglo Normandy, AirCargo Carriers, Fly540, Night Express.

CLIENTS CARGO  
CARGO CUSTOMERS



**CLIENTS PASSAGERS ET ACMI**  
**PASSENGERS AND ACMI CUSTOMERS**

**PASSAGERS**

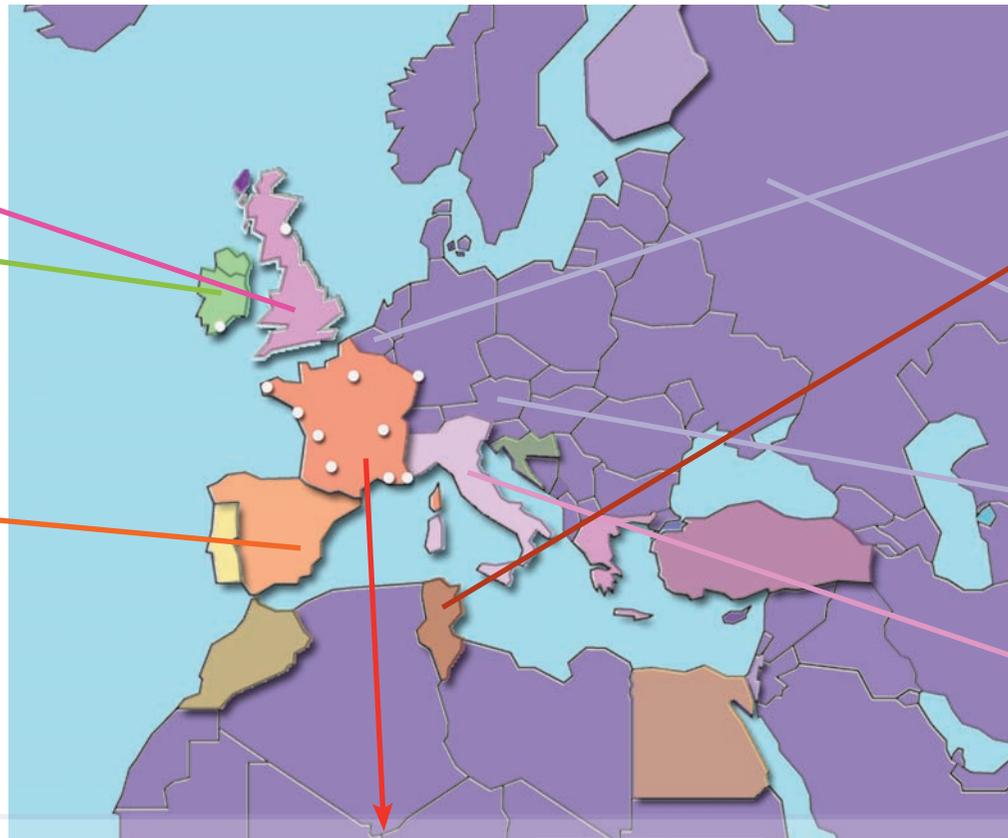
**AIR PARTNER**



**AIR PARTNER**



**EMPTYLEG**



**ACMI**



**AIR PARTNER**



**ovest destination italie**

## La Flotte : un outil de développement

**La flotte du groupe est constituée de 61 avions, 33 directement exploités et 28 en leasing.**

Cette flotte importante et variée permet une grande flexibilité adaptée aux activités du groupe, qui dispose des capacités et des possibilités de positionnement pour répondre à la diversité des demandes du marché de transport de passagers, de transport de fret et de leasing.

### - Composition de la flotte

- 17 Boeing 737-300 : 15 quick-change + 2 cargo
- 15 ATR 42 : 7 cargo et 8 passagers
- 8 ATR 72, cargo
- 1 Lockheed Hercules, cargo
- 5 Airbus A300-B4, cargo
- 3 Boeing 747-200, cargo
- 6 Fokker 27, cargo
- 6 Shorts 360, cargo

### Nota :

- L'Hercules est, en Europe, le seul avion de ce type enregistré pour une utilisation civile. Il est exploité par Air Contractors et basé en Grande-Bretagne.
- Parmi les 61 avions de la flotte du groupe, 28 sont donnés en location coque nue à des tiers :
  - A300 B4 : 5 appareils auprès de DHL
  - ATR42-500 (cargo): 7 appareils auprès de CSA
  - ATR42-320 (passagers) : 1 appareil auprès de Fly 540
  - Boeing 747-200 : 3 appareils auprès de Cargo B
  - Fokker 27 : 4 appareils auprès de MiniLiner, 1 appareil auprès de Knight Aviation, 1 appareil auprès de Fly 540
  - Shorts 360 : 6 appareils

- **Capacités cargo**

Boeing 737-300 : 18 tonnes

ATR 42 : 5,5 tonnes

ATR 72 : 8,5 tonnes

Airbus 300-B4 : 40 tonnes

Hercules : 22 tonnes

Boeing 747-200 : 100 tonnes

Fokker 27 : 6 tonnes

Shorts 360 : 3,5 tonnes

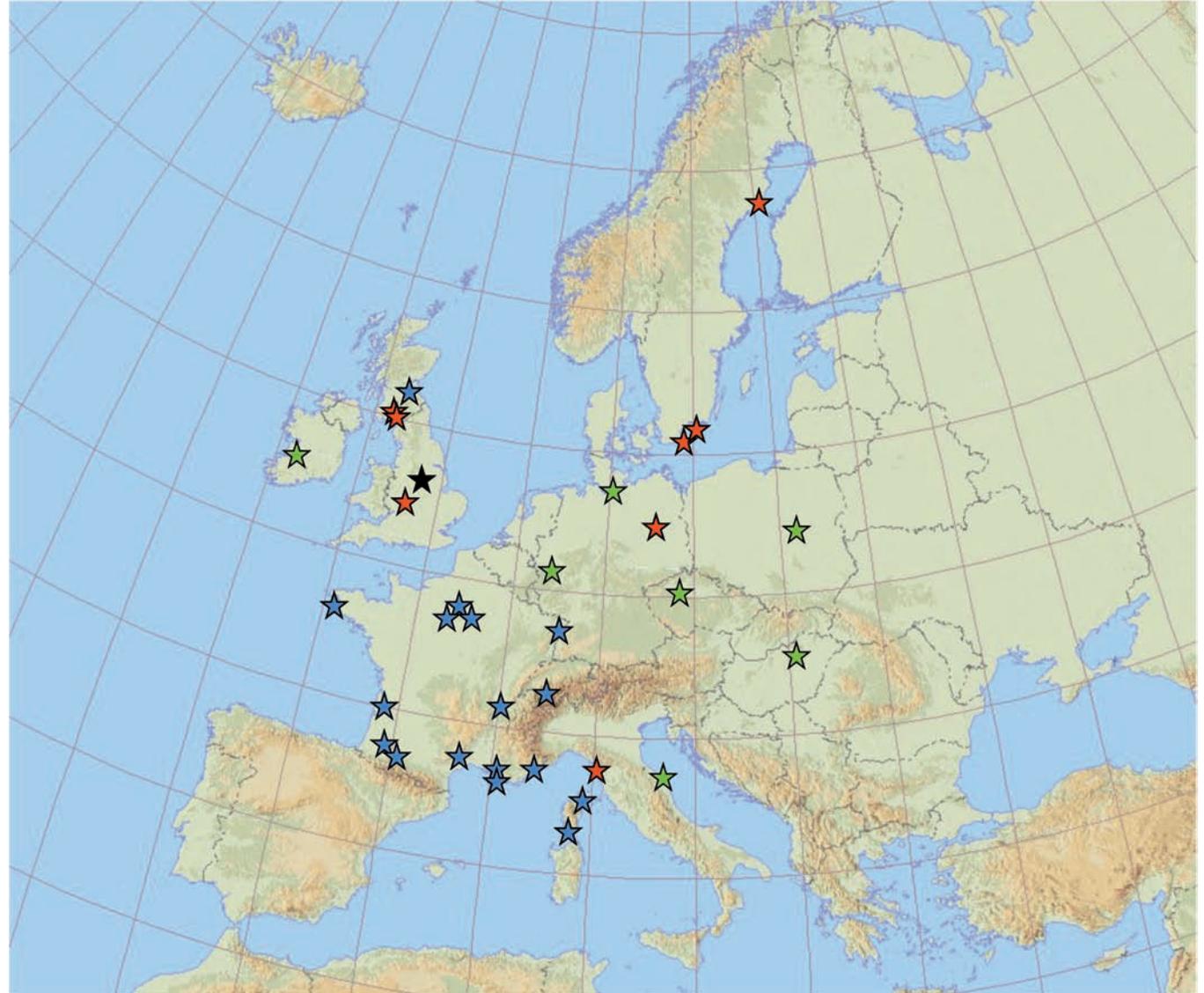
- **Capacités passagers**

Boeing 737-300 : 147 passagers

ATR 42 : 42 passagers

POSITIONNEMENT DES AVIONS

AIRCRAFT BASES

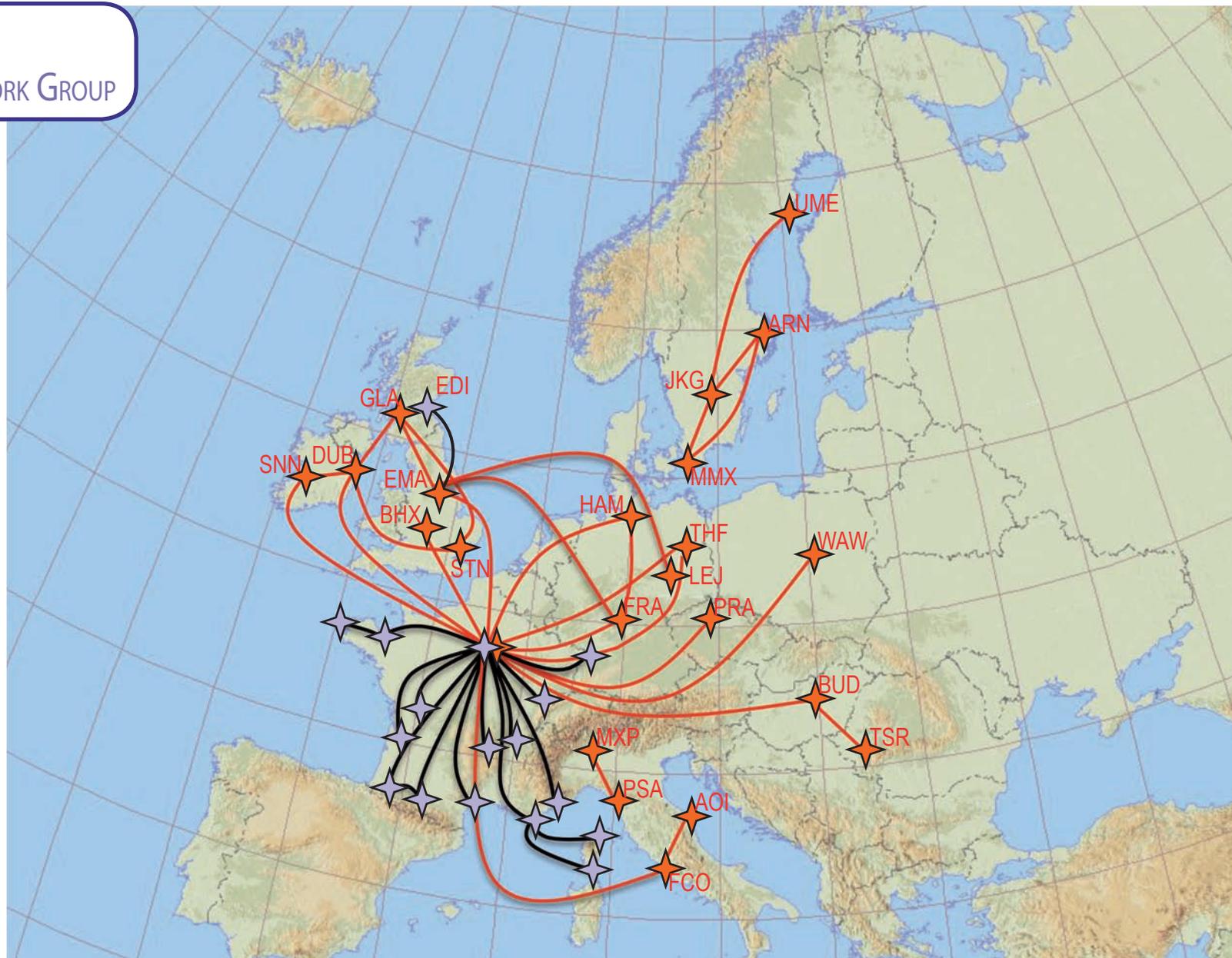


RÉSEAU CARGO GROUPE

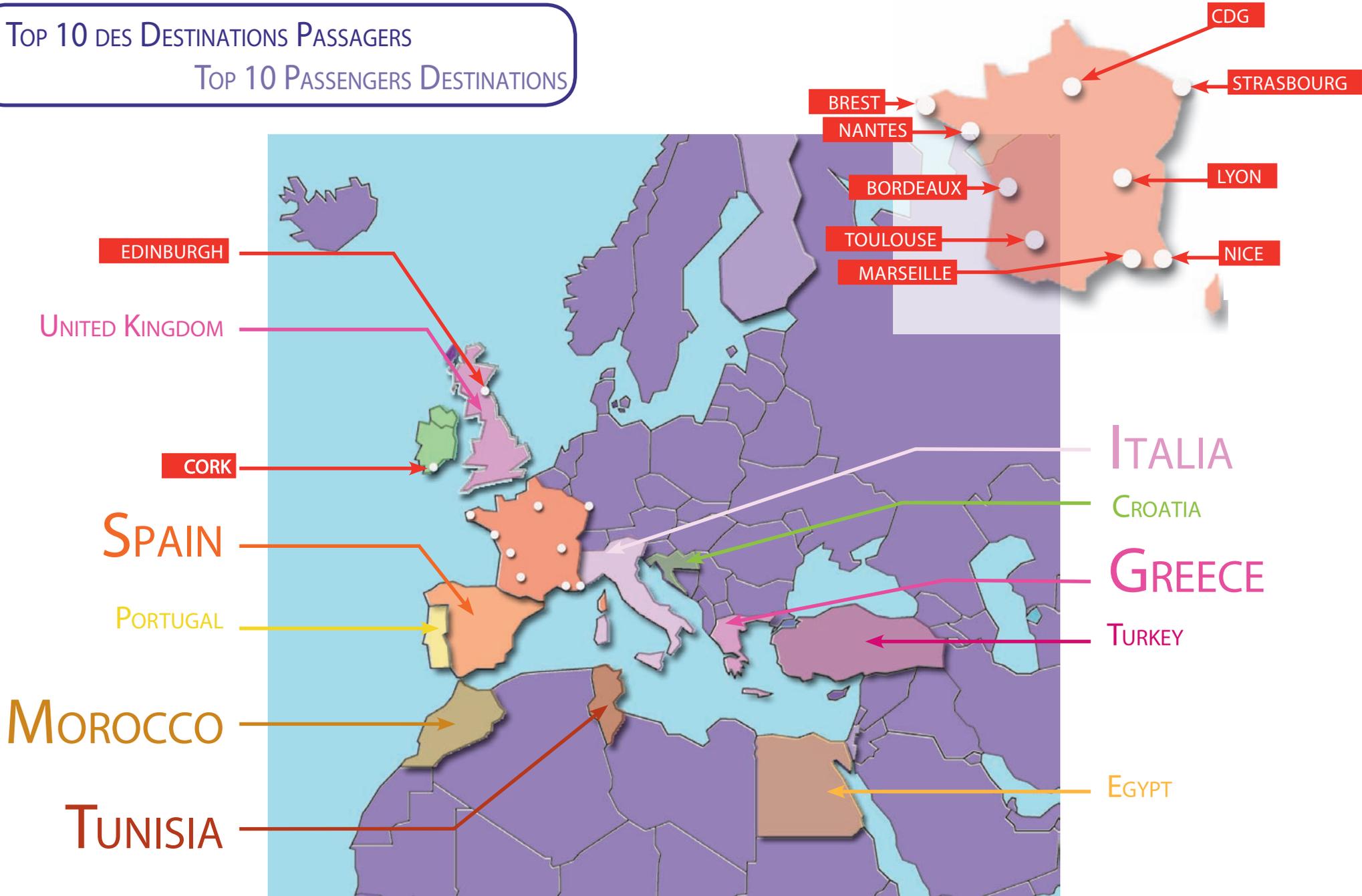
CARGO NETWORK GROUP

✦ — EUROPE AIRPOST

✦ — AIR CONTRACTORS



**TOP 10 DES DESTINATIONS PASSAGERS**  
**TOP 10 PASSENGERS DESTINATIONS**



## **Le Quick-Change : une activité unique dans le transport aérien**

### **Europe Airpost : opérateur historique du quick-change**

Le succès et l'originalité d'Europe Airpost reposent essentiellement sur sa flotte composée en majorité de Boeing 737-300 quick-change. Le modèle économique de la compagnie est basé sur l'utilisation de ces Boeing 737 QC, qui permet d'amortir de façon optimale le coût des avions eux-mêmes.

### **Un fonctionnement unique dans le paysage aéronautique européen**

La compagnie fonctionne 24 heures sur 24 avec une activité de transport de passagers le jour et une activité de transport de fret la nuit grâce à l'exploitation de sa flotte d'avions quick-change. Ce modèle de fonctionnement unique au monde il y a quelques années sert aujourd'hui de référence à d'autres opérateurs aériens.

### **Le Boeing 737 quick-change : un outil sur mesure**

Le Boeing 737 quick-change est le produit de la modification d'un Boeing 737 de série lui permettant d'alterner transport de passagers et transport de fret dans sa cabine.

La modification industrielle initiale des avions est effectuée par la société Pemco aux Etats-Unis.

Les opérations de conversion de cabine, qui permettent de changer sa configuration de passagers à cargo et inversement, sont effectuées chaque soir et chaque matin par les équipes de piste et de manutention du fret.

L'opération de déchargement ou de chargement des sièges s'effectue avec une équipe réduite de

3 personnes, et nécessite seulement 20 minutes grâce au positionnement des sièges sur des palettes.

Les palettes de sièges, déchargées sur une plate-forme classique, sont stockées pendant l'exploitation cargo dans des remorques mobiles spécialement aménagées. Le temps minimum entre l'arrivée du dernier vol passagers du soir et le premier vol cargo de la nuit, effectués par le même avion, doit tenir compte du déchargement des sièges et aussi des temps nécessaires : au débarquement des passagers, au traitement au sol de l'avion (ménage, entretien, carburant), au tractage de l'aérogare passagers à l'aérogare fret, au chargement du fret.

L'ensemble de ces opérations nécessite un temps au sol total d'environ une heure et demie. A la fin de l'exploitation cargo, le retour en configuration passagers nécessite les mêmes délais.

## L'actionnariat du groupe

### - **Compagnie Maritime Belge : 51 %**

La Compagnie Maritime Belge (CMB) est l'une des plus grandes entreprises de transport belge, basée à Anvers. Elle a été fondée en 1895 et elle est cotée à la Bourse belge.

Outre ses investissements dans le nouveau groupe aérien constitué, la CMB possède et gère de nombreux bateaux. Elle est spécialisée dans le transport de « vrac sec », ainsi que dans des activités portuaires, d'assurances et dans des activités financières afférentes à ses activités.

CMB a réalisé un chiffre d'affaires de 361 millions d'euros en 2007.

### - **Petercam / 3P Air Freighters : 49 %**

3P Air Freighters est une société de leasing d'avions basée à Dublin. Elle possède actuellement trois avions de fret B747-200 qui sont loués auprès de tiers. L'entreprise a été fondée en 2007 en tant que filiale de Petercam, le premier groupe financier indépendant basé à Bruxelles. 3P Air Freighters appartient à la division « Private Equity » de Petercam.

Petercam opère dans trois principaux domaines d'activité commerciale : la banque privée avec gestion de patrimoine pour les particuliers et les investisseurs institutionnels, la vente et la négociation pour les investisseurs institutionnels ainsi que le financement professionnel des entreprises.

Petercam a géré en 2007 un patrimoine s'élevant à 16 milliards d'euros.

## Air Contractors en quelques dates

- **1972** : Création de la compagnie de transport de fret **Air Bridge Carriers** en Angleterre (East Midland).
- **1992** : Air Bridge Carriers devient **Hunting Cargo Airlines**.
- **1998** : Hunting Cargo Airlines est racheté par la Compagnie Maritime Belge (51%) et Safair (49%), société sud africaine, filiale du groupe Imperial. La compagnie prend le nom d'**Air Contractors**.
- **2004** : Rachat par Air Contractors du groupe britannique BAC.
- **2007** : Imperial/Safair vend ses participations dans Air Contractors à CMB et 3P Air Freighters, filiale du groupe Petercam.
- **2008** : Air Contractors devient l'actionnaire majoritaire d'Europe Airpost.

## Europe Airpost en quelques dates

- **1987** : Air Inter crée, avec la compagnie aérienne Europe Aéro Service (EAS) et la banque Paribas, **Intercargo Service**, une compagnie aérienne dédiée au transport de fret.
- **1989** : Intercargo Service devient **Inter Ciel Service** (ICS) et effectue, en plus de ses activités cargo, du transport de passagers charter.
- **1991** : Sur les bases d'ICS, création de **L'Aéropostale** par La Poste (40%), Air Inter (20%), Air France (20%) et la compagnie aérienne TAT (20%).
- **1995** : TAT se retire de L'Aéropostale dont le capital se répartit en 50 % pour le Groupe La Poste (*40 % pour Sofipost et 10 % pour Chronopost*) et 50 % pour le Groupe Air France (*30 % pour Air Inter et 20 % pour Air France*).
- **1998** : Absorption d'Air Inter par Air France qui reprend les parts d'Air Inter dans le capital de L'Aéropostale.
- **2000** : Le Groupe La Poste sort de L'Aéropostale (qui sera absorbée dans Air France en 2002) et crée **Europe Airpost**, compagnie aérienne dédiée au transport de son fret postal.
- **2002** : Europe Airpost développe ses activités cargo et s'implante sur le marché de transport de passagers charter.
- **2008** : La Poste cède ses participations dans Europe Airpost à Air Contractors.

## **Les résultats 2007 d'Europe Airpost : une année de diversification et de croissance**

**Chiffre d'affaires : 245 millions d'Euros**

**Résultat net : 6,9 millions d'Euros**

L'année 2007 se caractérise, pour Europe Airpost, par un fort développement de son activité passagers, tout en maintenant un niveau d'activité élevé pour le transport de fret.

**- L'activité passagers : une croissance de près de 40%**

En 2007, Europe Airpost a réalisé 18 745 heures de vols passagers, soit une augmentation de 39% par rapport à l'année précédente.

Le nombre de passagers transportés de 476 730 est en augmentation de 36%.

Cette forte croissance de l'activité passagers s'explique particulièrement par :

- un élargissement du portefeuille de clients,
- une extension des zones géographiques desservies.

**- L'activité cargo : la poursuite de la croissance avec de nouveaux partenariats**

En 2007, Europe Airpost a transporté 105 000 tonnes de fret et a réalisé 15 678 heures de vols cargo, soit une augmentation de **7,2%** par rapport à 2006.

L'année 2007 dans le domaine de l'activité cargo se caractérise essentiellement par :

- la mise en place du nouveau réseau postal,
- la poursuite du partenariat avec DHL,
- le début de la coopération avec Royal Mail.

## **Un groupe de filiales pour chaque activité**

**350 millions d'euros de chiffre d'affaires**  
**800 personnes**  
**61 avions**

- Les compagnies aériennes de transport de fret et de passagers
  - Air Contractors Ireland
  - Europe Airpost
  
- Les compagnies de support et d'ingénierie
  - ACL Aviation Support
  - Air Contractors Engineering
  - Air Contractors UK
  
- Les companies de leasing
  - 3P Air Freighters
  - BAC Leasing
  - ACL Aviation
  - ACL Leasing
  - ACL Air

Ces photos sont disponibles sur la clef USB remise lors de la Conférence de Presse. Si vous en souhaitez d'autres, n'hésitez pas à nous contacter.

*These photos are available on USB key.  
Should you need more photos,  
please do not hesitate to contact us.*



Hercules



B737-300 QC Europe Airpost



B747-200 leased to Cargo B



ATR



J.F. Dominiak & H. Flynn



A300 leased to DHL



Boeing 737-300 QC Europe Airpost



Hugh Flynn - CEO Group



Jean-François Dominiak  
CEO Europe Airpost